

สรุปรายงานการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
เรื่อง “การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงอุตสาหกรรม”
ระหว่างวันที่ ๒ - ๔ มีนาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมเทวราช จังหวัดน่าน

ตามที่ได้รับอนุมัติให้ นางสาวกัญญณ์พัชร์ อนันตพงษ์ นางสาวพรฤทัย ทองมา และนางสาวปวีณา นันทนิวัตติกุล ส่วนติดตามและประเมินผล สบย.กรอ. เข้าร่วมสัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ ซึ่งจัดโดย สตป.สปอ. ขอเรียนสรุปรายงานการเข้าร่วมสัมมนาฯ ดังนี้

๑. การบรรยายเรื่อง “การเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์และติดตามประเมินผล” โดย อาจารย์ฉัตรมงคล แน่นหนา คณบดีคณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดังนี้

การติดตามประเมินผล เน้นการกำกับติดตามที่ กิจกรรมหลัก ผลลัพธ์ เวลา คน งบประมาณ ข้อสรุป ปัญหา/อุปสรรค ซึ่งปัญหา คือ ข้อขัดข้องภายในหน่วยงาน กฎ ระเบียบต่างๆ ปรับการควบคุมภายในอย่างไร สำหรับอุปสรรค คือ ปัญหาจากภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เป็นความเสี่ยง บริหารความเสี่ยงอย่างไร

การประเมินความคุ้มค่า การประเมินการดำเนินการกิจกรรมของภาครัฐเพื่อให้ได้ผลผลิต ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ มีประโยชน์ที่สมดุลกับทรัพยากรที่ใช้ ผลลัพธ์เป็นได้ทั้งผลสำเร็จ และผลกระทบทางลบ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ดังนี้

- ประเมินว่าการปฏิบัติการกิจกรรมมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อประชาชน/ภาครัฐ มากหรือน้อยกว่าค่าใช้จ่ายและผลเสียที่เกิดขึ้นเพียงใด
- เป็นข้อมูลสำหรับส่วนราชการในการทบทวนจัดลำดับความสำคัญในการเลือกปฏิบัติการกิจ หรือเป็นข้อมูลสำหรับรัฐบาลเพื่อพิจารณาขยับเล็กรวมทั้งปรับปรุงวิธีการปฏิบัติการกิจ
- เป็นแนวทางในการพิจารณาจัดตั้งงบประมาณของส่วนราชการในปีต่อไป

กรอบการประเมินความคุ้มค่า ประกอบด้วย

- ประสิทธิภาพ คือ บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย/ความพึงพอใจของผู้รับบริการ เช่น ผลสำเร็จเกิดหรือไม่ กิจกรรมที่ดำเนินการตรงตามแผนหรือไม่ เพียงพอหรือไม่
- ประสิทธิภาพ คือ ความสอดคล้องในการใช้ทรัพยากร/กระบวนการทำงาน/ผลิตภาพ เช่น การบริหารจัดการดีหรือไม่ ทั้งเวลา งบประมาณ บุคลากร ความร่วมมือของหน่วยปฏิบัติ ส่วนกลาง หน่วยสนับสนุน
- ผลกระทบ คือ ผลสืบเนื่องจากการปฏิบัติการกิจตามที่คาดหมายและไม่คาดหมาย เช่น ส่งผลกระทบต่อภาพใหญ่ในด้านใดวงกว้างแค่ไหน ผลกระทบไปลงที่ใด ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และความมั่นคง ทั้งนี้ ประสิทธิผล และผลกระทบ ต้องมีความสอดคล้องกัน

๒. การบรรยายเรื่อง “แผนยุทธศาสตร์และการติดตามประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘” โดย นายเดชา จาตุชนานันท์ ผอ.สนย.สปอ. และ นางพงษ์ศิริ วรรณศรี ผอ.สตป.สปอ. ดังนี้

๒.๑ นายเดชา จาตุชนานันท์ ผอ.สนย.สปอ. บรรยายในเรื่องของแผนยุทธศาสตร์กระทรวงอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ ความสอดคล้องของนโยบาย/ยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด

๒.๒ นางพงษ์ศิริ วรรณศรี ผอ.สตป.สปอ. บรรยายถึงภารกิจหลักของ สตป.สปอ. การติดตามประเมินผลตามนโยบายและยุทธศาสตร์ อก. สปอ. นโยบายรัฐบาลและข้อสั่งการของ นรม. ซึ่งมีแนวทางการรายงานประกอบด้วย

๒.๒.๑ การรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลและการสั่งการของนายกรัฐมนตรี รายงานทุกวัน ที่ ๓๐, ๓๑ ส่งรายงานที่ E-mail : book_pg@yahoo.co.th ตามแบบฟอร์มที่กำหนด

๒.๒.๒ การรายงานผลการดำเนินงานตามข้อสั่งการของ รวอ. (ในคราวประชุมผู้บริหารระดับสูง อก.) รายงานทุกวัน ที่ ๕ ส่งรายงานที่ E-mail : industry_๓๑๖๗@hotmail.com ตามแบบฟอร์มที่กำหนด

๒.๒.๓ การรายงานผลการดำเนินงานฝ่ายเศรษฐกิจ คสช. (ทุกวันอังคาร) รายงานทุกวันอังคาร ส่งรายงานที่ E-mail : NCPOReport@Hotmail.com ตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยในการรายงานทุกครั้งขอให้รายงานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ส่งภายในวันที่กำหนดอย่างเคร่งครัด ข้อมูลควรจะเป็น รูปธรรม ชัดเจน ให้ระบุปัญหา/ข้อขัดข้อง/ข้อเสนอแนะ และให้ระบุการเบิกจ่ายเงินสำหรับการดำเนินโครงการด้วย

การสัมมนาฯ ในครั้งนี้ ท่าน ปกอ. (นางอรรชกา สีบุญเรือง) ได้มอบนโยบายว่า การติดตาม ประเมินผลโครงการที่จ้างที่ปรึกษาดำเนินการ ควรที่จะตรวจสอบติดตามการดำเนินโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์ จริงๆ ว่าชัดเจนตรงเป้าประสงค์ ได้ประโยชน์จริง โปร่งใส โดยตรวจสอบแข็งแรง ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ และก่อนปิด โครงการ ดังนี้

๑. ที่ปรึกษามีความรู้ความสามารถตามที่กำหนดไว้หรือไม่
๒. ที่ปรึกษาได้ดำเนินงานตามแผนงานดำเนินโครงการที่กำหนดไว้ถูกต้องครบถ้วนหรือไม่
๓. ผู้ประกอบการได้รับประโยชน์และมีความพึงพอใจจากการเข้าร่วมโครงการจริงหรือไม่
๔. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของที่ปรึกษาได้ใช้ไปอย่างสอดคล้องกับการดำเนินงานหรือไม่
๕. สุ่มตรวจการดำเนินโครงการตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ จนถึงสิ้นสุดโครงการ

หากพบว่าการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนด ให้รายงานและแก้ไขก่อนโครงการ เสร็จสิ้น หรืออาจจ้างที่ปรึกษาเพื่อติดตามการดำเนินโครงการอีกขั้นหนึ่ง

๖. การไปดูงานต่างประเทศต้องได้เนื้องานที่เป็นประโยชน์จริง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และ ประสบการณ์ ได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนางาน (ไม่ใช่เที่ยวอย่างเดียว)

๗. การเขียน TOR ขอให้ตรงกับงบประมาณที่ขอมาดำเนิน ควรสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

กระทรวง กรม

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และหวังว่าจะเป็นประโยชน์บ้างไม่มากก็น้อย